



Ассоциация кредитных потребительских кооперативов «Гардарика»

Заседание Совета

Протокол № 4

Заседание проводилось в режиме скайп-конференции.

13 апреля 2018 года 11-00

Присутствуют члены Совета (3 из 5): Шубина Г.В. (Председатель Совета), Мариничев Ю.Б., Лукашина Т.А.

Кворум для принятия решений имеется.

Приглашённые:

Кряжева И.А. – исполнительный директор ассоциации;

Корсунская Е.В. – заместитель исполнительного директора ассоциации;

Милявская Т.А. – председатель Правления КПК «Беломорский КС»;

Чубей Р.П. - директор КПК "КВК";

Березовская Ж.К. - председатель Правления КПК "Светлана";

Рюмина М.Б. - председатель Ревизионной комиссии Ассоциации «Гардарика»;

Повестка дня:

1. Исполнение бюджета за 1 кв 2018г. (Кряжева И.А.) (Приложение №1: Смета на 2018 год (Утвержденная Общим собранием 03.03.2018г.);
2. Показатели кооперативов на 31.12.2017г. (Результаты по году) (Кряжева И.А.) (Приложение №2: Основные показатели деятельности КК на 31.12.2017г.);
3. О прошедшем заседании рабочей группы по кредитной кооперации Экспертного совета по небанковским финансово-кредитным организациям при Комитете по финансовому рынку Государственной Думы Российской Федерации (Мариничев Ю.Б.) (Приложение №3: ПРОЕКТ Система стабилизации кредитных кооперативов, Приложение № 4: Мнение Мариничева Ю.Б.);
4. Обращение Организационного комитета "ПОБЕДА" поддержать создание электронного массива данных "Назовем поименно военнослужащих Северного и Карельского фронтов, погибших и пропавших без вести на территории Карелии в 1941-1944гг" (Акция к 9 мая). (Кряжева И.А.) (Приложение №5:Информация по обращению Организационного комитета «Победа» республики Карелия);
5. Разное (Приложение № 6: Информация о проделанной работе Ассоциации «Гардарика» 1 квартал 2018 года, Приложение №7: К открытому заседанию Совета Ассоциации «Гардарика» 13 апреля 2018 года).

Голосование за вопросы повестки дня:

«За» - единогласно

Повестка дня утверждена.

Председателем заседания избрана Шубина Г.В., секретарём (ответственный за подсчет голосов) – Кряжева И.А.

Работа по повестке дня.

По первому вопросу выступила Кряжева И.А. с информацией об исполнении бюджета Ассоциации «Гардарика» за 1 квартал 2018 года (Приложение №1: Смета на 2018 год (Утвержденная Общим собранием 03.03.2018г.).

Поступило предложение принять информацию к сведению.

Голосовали: «За» - единогласно.

Решение принято.

Принятое решение: Принять информацию к сведению (Приложение №1: Смета на 2018 год (Утвержденная Общим собранием 03.03.2018г.).

По второму вопросу выступила Кряжева И.А. с информацией по показателям кооперативов на 31.12.2017г. (Результаты по году) (Приложение №2: Основные показатели деятельности КК на 31.12.2017г.);

Поступило предложение всем членам Ассоциации «Гардарика» ознакомиться с полученной информацией более детально, в дальнейшем организовать дополнительное заседание для обсуждения сложившейся ситуации по показателям деятельности кооперативов в 2017г.

Голосовали: «За» - единогласно.

Решение принято.

Принятое решение: Всем членам Ассоциации «Гардарика» ознакомиться с полученной информацией более детально, в дальнейшем организовать дополнительное заседание для обсуждения сложившейся ситуации по показателям деятельности кооперативов в 2017г. (Приложение №2: Основные показатели деятельности КК на 31.12.2017г.).

По третьему вопросу выступил Мариничев Ю.Б. с информацией о прошедшем заседании рабочей группы по кредитной кооперации Экспертного совета по небанковским финансово-кредитным организациям при Комитете по финансовому рынку Государственной Думы Российской Федерации (Мариничев Ю.Б.) (Приложение №3: ПРОЕКТ Система стабилизации кредитных кооперативов, Приложение № 4: Мнение Мариничева Ю.Б.);

Поступило предложение принять информацию к сведению.

Голосовали: «За» - единогласно.

Решение принято.

Принятое решение: Принять информацию к сведению.

По четвертому вопросу выступила Кряжева И.А. с информацией по обращению Организационного комитета "ПОБЕДА" поддержать создание электронного массива данных "Назовем поименно военнослужащих Северного и Карельского фронтов, погибших и пропавших без вести на территории Карелии в 1941-1944гг" (Акция к 9 мая). (Кряжева И.А.)

(Приложение №5: Информация по обращению Организационного комитета «Победа» республики Карелия)

Поступило предложение принять участие в акции к 9 мая «Назовем поименно». Организовать сбор дополнительных членских взносов для участия в данной акции.

Голосовали: «За» - единогласно.

Решение принято.

Принятое решение: принять участие в акции к 9 мая «Назовем поименно». Организовать сбор дополнительных членских взносов для участия в данной акции. (Приложение №5: Информация по обращению Организационного комитета «Победа» республики Карелия).

По пятому вопросу выступила Корсунская Е.В. с информацией о проделанной работе Ассоциации «Гардарика» в 1 квартале 2018 года. (Приложение № 6: Информация о проделанной работе Ассоциации «Гардарика» за 1 квартал 2018 года). Рассказала о мероприятиях и вебинарах, которые будут проходить в ближайшее время. О возможности для членов Ассоциации «Гардарика» получить презентацию «Что такое кредитный потребительский кооператив». (Приложение №7: К открытому заседанию Совета Ассоциации «Гардарика» 13 апреля 2018 года).

Поступило предложение принять информацию к сведению. Памятку пайщика в кредитном потребительском кооперативе разместить на сайте Ассоциации и на интернет страницах кооперативов - членов «Гардарики».


Голосовали: «За» - единогласно.

Решение принято.

Принятое решение: Принять информацию к сведению. Презентацию «Что такое кредитный потребительский кооператив» разместить на сайте Ассоциации и на интернет страницах кооперативов - членов «Гардарики». (Приложение № 6: Информация о проделанной работе Ассоциации «Гардарика» 1 квартал 2018 года, Приложение №7: К открытому заседанию Совета Ассоциации «Гардарика» 13 апреля 2018 года).

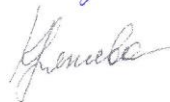
Повестка дня исчерпана. Заседание Совета объявляется закрытым.

Председатель заседания



Шубина Г.В.

Секретарь заседания



Кряжева И.А.

Ассоциация "Гардарика" Смета на 2018 год (утверждена Общим собранием 03.03.2018г)

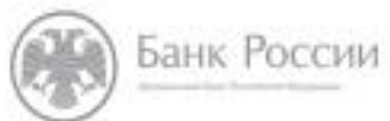
№ п/п	Источники формирования бюджета АКПК "Гардарика" и статьи расходов средств	Факт 2017	2018 план	План 1 кв 2018	Факт 1 кв 2018	Факт 2017 за счет иных ист-в	2018 план за счет иных ист-в	План 1 кв 2018	Факт 1 кв 2018
1.	Источники формирования бюджета								
1.	Остаток средств на начало года	3858	30 727	30 727	30 727	18 043	48 218	46 218	46 218
2.	Членские взносы на год	843 500	881 020	197 020	197 020		0		
3.	Вступительные на год (новые члены)		1 000	1 000	1 000		0		
4.	Дополнительные членские взносы (подарки)	10 530							
5.	Дополнительные членские взносы (подписки)	4 000	0				0		
6.	Дополнительные членские взносы 9 мая	20 000	0				0		
7.	Дополнительные членские взносы Календари, ежедневники	62 879	0				0		
8.	Прочие доходы, в т.ч. из Фонда Турслета, Клевер Фонд		0				0		
9.	Всего направлено средств не из взносов					198 000	70 000		
10.	Членские взносы, оплаченные кооперативами в дек.2017 за 2018г., в дек. 2018 за 2017г.	24480							
	ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЙ:	965 380	882 020	198 020	198 020		70 000	0	0
	ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЙ (за минусом упл-х вперед)	969 238	912 747	228 747	228 747	213 043	118 218	46 218	46 218
	Задолженность на начало периода		0						
8.	Статьи расходов средств								
1.	Административные расходы								
1.1.	Услуги связи Интернет	7 552					0		
1.2.	Командировки, почтовые расходы	10 310	2 000	500	864		0		
1.3.	Хозяйственные расходы	3 594	2 000	500			0		
1.4.	Аренда (коммунальные платежи)	110 800	88 400	17 100	17 100		0		
1.5.	Хостинг сайта Ассоциации	3 580	5 500		290		0		
1.6.	Услуги мебельной связи	2 850	4 800	1 200	1 200		0		
1.7.	Оборудование (настройка) орг. техники	3 728	3 000	1 500			0		
1.8.	Заработная плата исп. директор (ФОТ, 85% и 30,2%)	318 423	380 914	90 229	90 229		0		
1.9.	Заработная плата бухгалтер (ФОТ, 85% и 30,2%)	221 250					0		
1.10.	Заработная плата зам. исп. директора (ФОТ и 30,2%)	62 188	179 678	44 919	44 919		0		
	Итого административные расходы:	744 073	628 291	155 948	154 602	0	0	0	0
2.	Командировочные расходы								
2.1.	Транспортные расходы		25 000	16 000	16 008	25 179	5 000		
2.2.	Прожитие в гостинице		30 000	8 000		29 027	10 000		
2.3.	Регистрационная плата		30 000			43 203	10 000		
2.4.	Командировочные		10 000	1 400	1 400	22 400	5 000		
	Итого командировочные расходы:	0	95 000	25 400	17 408	119 809	30 000	0	0
3.	Дополнительные расходы								
3.1.	Членский взнос в Лигу	59400	88 400	16 200	14 850		0		
3.2.	Услуги банка	28087	28 000	8 300	5 093		0		
3.3.	Проведение ежегодного собрания Ассоциации	9489	7 000	7 000	5 380		0		
3.4.	Ежегодное собрание	3542							
3.5.	Представительские расходы		20 000			7 498	10 000		
3.6.	Представительские расходы (подарки ИПК)	10520	0				0		
3.7.	Налоги и отчисления		500				0		
3.8.	9 мая	20000	0				0		
3.9.	Обучение сотрудников		10 000			14 200	7 000		
3.10.	Календари для Гардарика, плакаты для ИПК	48950	0			4 350	10 000		
3.11.	Конкурсы, мероприятия		0				8 000		
3.12.	Продукция с лого на представительские цели	13920	0			20 880	5 000		
3.13.	Электронная отчетность	2550	5 000				0		
	Итого дополнительные расходы:	194438	136 900	29 500	25 303	47 018	38 000	0	0
4.	Непредвиденные расходы:						0		
	ИТОГО РАСХОДОВ:	938 511	888 191	210 848	197 313	188 825	68 000	0	0
	Остаток средств	30 727	54 558	17 899	31 434	48 218	48 218	46 218	46 218

Основные показатели деятельности АО на 31.12.2017:

Показатели	Численность (чел.)			Пассив фонд (тыс.руб.)			Фонд (активное финансирование)			РФ	Доход/уб. мтк по году	Активы (тыс.руб.)		
	на 31.12.16	на 31.12.17	прирост (%)	на 31.12.16	на 31.12.17	норматив >=5%	на 31.12.16	на 31.12.17	прирост (%)			на 31.12.16	на 31.12.17	прирост (%)
1 Беломорский	1 619	1 642	-10	6 480	6 360	-2	303	36	-88	1 350	468	34 752	36 473	11
2 Дювене	608	547	-10	3 710	36 725	674	0	0	402/100	1 304	862	36 623	35 661	-3
3 МСК	4 432	3 075	-31	9 595	15 162	58	-4 966	-5 789	16	2 965	1 581	75 793	73 339	-3
4 Лесхоз	2 472	2 322	-6	9 703	11 107	14	3 401	2 912	-14	4 368	2 703	108 801	82 066	-15
5 Металлист	778	718	-8	13 029	18 916	30	3 691	0	-100	3 814	-1 273	115 502	108 330	-6
6 Пинега	381	380	3	917	1 187	27	0	-733	0	583	56	10 425	13 040	25
7 ПМСОК	2 668	2 660	0	83 791	182 128	94	608	1 985	120	47 030	-11 083	1 142 543	1 270 471	11
8 Сметана	495	422	-13	3 805	6 947	82	4 119	3 189	-23	1 279	1 711	43 398	41 031	-5
9 Сибирь-строй	179	148	-18	141 191	115 198	-18	3 949	9 190	136	9	5 007	181 627	125 021	-23
итого	14 942	12 198	-19	371 941	383 662	34	19 305	10 770	6			1 736 172	1 787 642	4

Показатели	Оборачиваем (тыс.руб.)			Привлеченные средства (тыс.руб.)			Портфель займов (тыс.руб.)			Займы в 3м 2017 (тыс.руб.)	Итоговые займы на 31.12.17 (тыс.руб.)	Итоговые займы на 31.12.17 (тыс.руб.)	Итоговые займы на 31.12.17 (тыс.руб.)	Итоговые займы на 31.12.17 (тыс.руб.)	Итоговые займы на 31.12.17 (тыс.руб.)	Итоговые займы на 31.12.17 (тыс.руб.)	Итоговые займы на 31.12.17 (тыс.руб.)	Итоговые займы на 31.12.17 (тыс.руб.)						
	на 31.12.16	на 31.12.17	прирост (%)	на 31.12.16	на 31.12.17	прирост (%)	на 31.12.16	на 31.12.17	прирост (%)															
1 Беломорский	23 849	26 226	11	0	823	8	29 034	31 820	10	36 864	2 400	822	8 863	0 232	85	5,1	6,5	3,3	24,3	3,2	1,2	123,5	95,2	
2 Дювене	31 549	5 900	-82	0	0	0	25 486	21 155	-17	25 002	10 700	3 281	2 843	1 196	79	22,5	5	3,5	495,3	0	0	421,3	283,5	
3 МСК	94 096	50 956	-30	350	5 235	1 396	45 734	51 854	13	102 730	5 546	4 802	7 754	5 105	90	5	4,8	3,4	29,8	10,3	0	103,1	99,3	
4 Лесхоз	82 956	85 833	30	0	0	0	84 155	74 567	-11	115 980	10 500	1 660	17 782	12 937	88	6,6	2,3	0,8	16,8	0	0	115,7	78,4	
5 Металлист	82 746	75 215	-9	10 000	11 500	9	104 309	82 757	-10	83 283	5 540	2 804	36 441	27 224	64	5,2	3,7	5,2	22,5	15,3	2,2	111,4	96	
6 Пинега	8 805	10 986	25	459			6 105	9 757	60	36 557	3 110	1 130	1 820	1 402	80	5,7	9,9	1,1	10,6	0	0	93,3	96,3	
7 ПМСОК	988 134	945 167	-4	13 800	10 000	-8	774 880	735 202	-5	470 587	36 000	46 906	229 307	205 520	75	5	0,6	4,9	17,3	1,1	0,8	83	124,6	
8 Сметана	27 206	25 244	-7	6 731	4 003	-41	35 447	33 209	-6	32 582	5 543	1 640	3 809	3 834	100	5,4	10	6,6	27,3	15,9	3,6	120,1	209,3	
9 Сибирь-строй	0	0	0	0	0	0	118 574	86 052	-17	34 287	0	6 029	3 109	3 109	81	0	0	7,15	0	0	0	0	3065	
итого	1 366 739	1 295 607	-5	31 839	31 679	-1	1 223 804	1 189 294	-4	807 285	79 638	71 817	389 236	282 678	778									

Итого
займы
у нас



Проект

Система стабилизации кредитных кооперативов

Департамент микрофинансового рынка

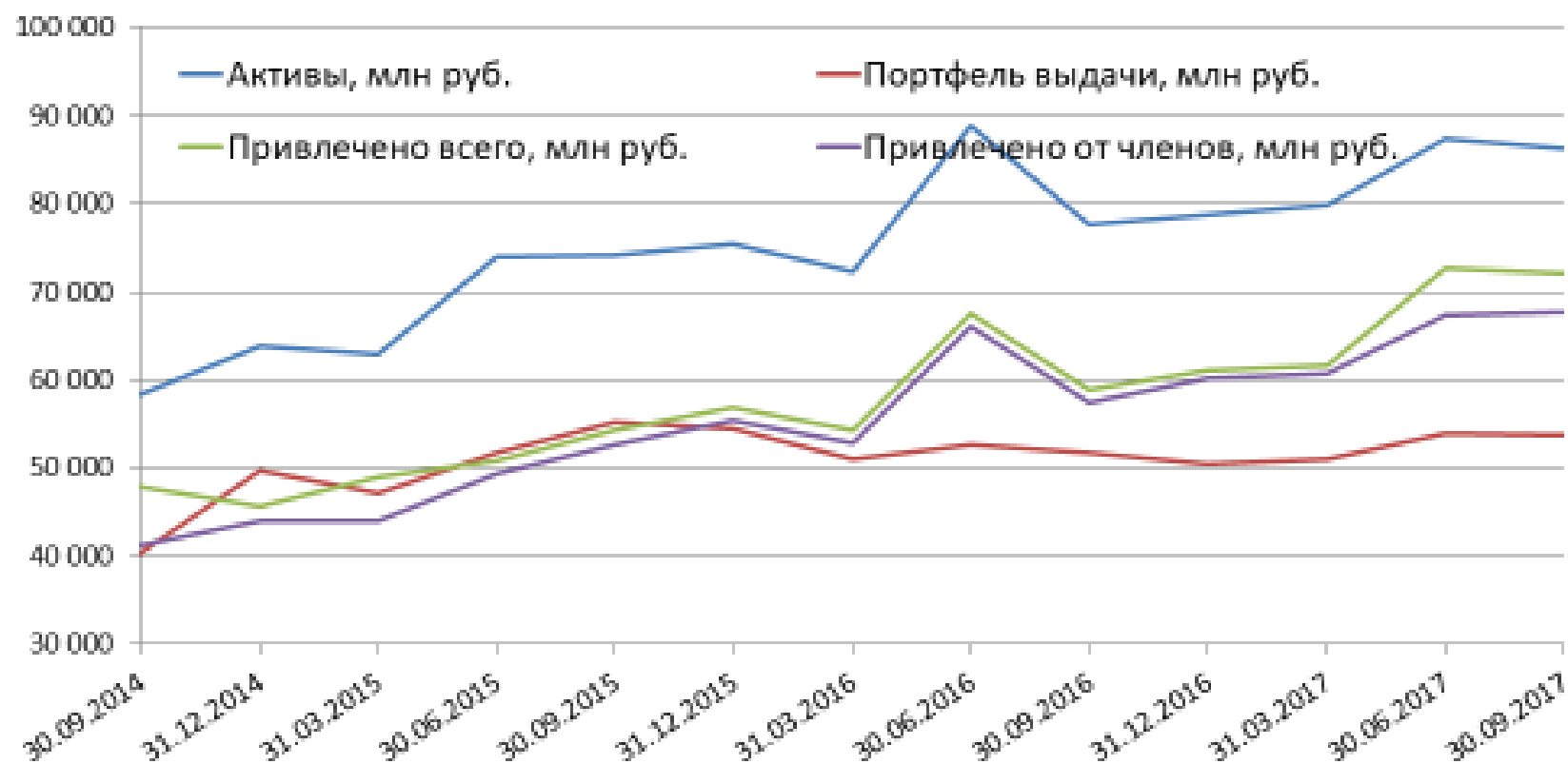
Текущая экономика кредитной кооперации

Увеличение количества ликвидируемых кооперативов и сокращение количества создаваемых кооперативов

Вводимые регуляторные меры не имеют прямо пропорциональной зависимости с количеством создаваемых и ликвидируемых кооперативов.



Основные показатели КПК





САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
СОЮЗ КРЕДИТНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ КООПЕРАТИВОВ

Народные кассы – Союзсберзайм



«Утверждено»
Решением Общего собрания членов
НП СРО «Народные кассы – Союзсберзайм»
Протокол от «30» июня 2016 года

Положение о стабилизационном фонде

СТАТЬЯ 2. ПОРЯДОК ФОРМИРОВАНИЯ СТАБИЛИЗАЦИОННОГО ФОНДА

2. **Участие** в формировании стабилизационного фонда является добровольным.
3. **Перечисление взносов** в стабилизационный фонд осуществляется на расчетный счет кредитного потребительского кооператива второго уровня «Центральная народная касса» (далее – КПК «Центральная народная касса») в соответствии с заключенным между Партнерством и КПК «Центральная народная касса» соглашением.
4. **Денежные средства**, накапливаемые в фонде, КПК БУ «Центральная народная касса» размещает на депозите в банке ВТБ 24 (ПАО).
6. **Размер ежеквартального взноса** в стабилизационный фонд для члена Партнерства составляет 0,05 процента от величины портфеля сбережений кооператива (суммы денежных средств, полученных кредитным кооперативом от членов кооператива (пайщиков)), определяемой по данным его финансовой (бухгалтерской) отчетности на конец отчетного периода.

СТАТЬЯ 3. ВЫПЛАТЫ ИЗ СРЕДСТВ СТАБИЛИЗАЦИОННОГО ФОНДА

3. **Процентная ставка** предоставления займа и срок его предоставления в каждом конкретном случае определяются Советом Партнерства, при этом процентная ставка не может превышать ставку рефинансирования Банка России, срок предоставления займа не может превышать 3 (трих) лет.
4. **Выплата** из стабилизационного фонда в отношении одного члена Партнерства не может превышать 30 (тридцать) процентов средств фонда на дату принятия решения об указанной выплате.
5. Для получения денежных средств из стабилизационного фонда в случае, предусмотренном частью 5 настоящей статьи, член Партнерства в лице единоличного исполнительного органа обращается на имя Председателя Совета Партнерства с письменным заявлением. Заявление должно содержать обоснование производства выплаты, указание причин возникновения недостаточности собственного имущества кредитного кооператива для выполнения его обязательств перед своими членами (пайщиками), а также обоснование размера средств, необходимых для выполнения обязательств члена саморегулируемой организации перед его членами (пайщиками).
7. По результатам рассмотрения заявления, Совет Партнерства принимает одно из решений:
 - a. **отказать в выплате**, с изложением мотивов отказа;
 - b. о проведении **внеочередной проверки** деятельности члена Партнерства с целью проверки обоснованности производства выплаты;
 - c. об **обоснованности** заявления и необходимости производства выплаты.

Источники формирования имущества системы стабилизации

1. Часть сформированных средств компенсационных фондов
2. Взносы членов саморегулируемой организации



Стабилизационный фонд СРО

Предназначен для оказания финансовой поддержки кредитным кооперативам на ранних этапах выявления у них признаков банкротства.

Распоряжаться средствами Стабилизационного фонда будет её постоянно действующий коллегиальный орган управления в соответствии внутренним стандартом и нормативными актами Банка России.

Сумма стабилизационного займа из стабилизационного фонда в отношении одного члена СРО КПК не должна превышать 10% средств стабилизационного фонда на дату принятия решения о его предоставлении.

Стабилизационные займы будут предоставляться членам СРО КПК на условиях возвратности, платности, срочности в рамках финансовой помощи при реализации плана восстановления платёжеспособности кредитного кооператива.

Важно признание Банком России средств стабилизационного займа, полученного КПК от СРО КПК, как субординированных средств, которые должны учитываться при расчёте финансового норматива, предусмотренного п.1 ч.4 ст. 6 Федерального закона «О кредитной кооперации» (норматив минимальной величины резервного фонда), и, соответственно, не учитываться при расчёте финансового норматива, предусмотренного п.5 ч.4 ст.6 Федерального закона «О кредитной кооперации» (норматив ограничения привлечения денежных средств от лиц, не являющихся членами кредитного потребительского кооператива).



3 октября 2017 года для общественных консультаций Банком России размещен доклад Банка России «Развитие кредитной кооперации».

В рамках обсуждения в Банк России поступило 27 позиций по вопросам, отраженным в Докладе, в том числе 12 - от профессиональных объединений.

15 ноября 2017 года состоялось обсуждения предварительных итогов общественных консультаций в АЦ Форум.

10 сентября 2018 года размещен на сайте Банка России отчет об итогах общественных консультаций.

Вопросы для обсуждения в рамках консультативного доклада Банка России «Развитие кредитной кооперации»

1. Насколько необходимо и своевременно создавать Систему гарантирования и стабилизации КПК?

Большинство высказалось, что необходимо как можно быстрее.

2. Какова приоритетность, в том числе ввиду ограниченности первоначального источника формирования и необходимости КПК нести дополнительные издержки?

Большая часть высказалась за приоритетность в пользу системы стабилизации.

3. Возможно ли построение систем гарантирования и стабилизации КПК независимо друг от друга? Возможно ли их неодновременное и поэтапное создание?

Основная часть высказалась за одновременное создание или первоначальное появление системы стабилизации.

4. Кто должен управлять Стабилизационными фондами, каждая СРО КПК самостоятельно или единый орган?

Особых предпочтений о органе управления высказано не было, но большинство предпочли, чтобы решения о выплатах должны принимать СРО КПК.



Наименование саморегулируемой организации	Количество членов СРО КПК (на 07.03.2018)	Размер компенсационного фонда, тыс. руб. (на 01.01.2018)
Союз Саморегулируемая организация «Национальное объединение кредитных кооперативов»	49	159 543
Ассоциация «Саморегулируемая организация кредитных потребительских кооперативов «Кооперативные Финансы»	184	108 749
Союз Саморегулируемая организация "Тубервское кредитное содружество"	129	32 899
Межрегиональный союз кредитных кооперативов	200	47 458
Саморегулируемая организация Союз кредитных потребительских кооперативов "Народные классы - Союзсервайз"	168	65 710
Ассоциация Саморегулируемая организация кредитных потребительских кооперативов "Центральное Кредитное Объединение"	65	7 441
Национальный Союз «Саморегулируемая организация кредитных потребительских кооперативов «Союзмикрофинанс»	423	53 671
Ассоциация "Саморегулируемая организация кредитных кооперативов "Содействие"	155	70 840
Всего в реестрах СРО КПК	1373	
Всего КПК в реестре действующих КПК	1846	546 311

В рамках параметрической модели системы гарантирования, рассчитанной в 2015 году, планировалось, что к 2018 году размер сформированных компенсационных фондов составит **763 млн руб.**

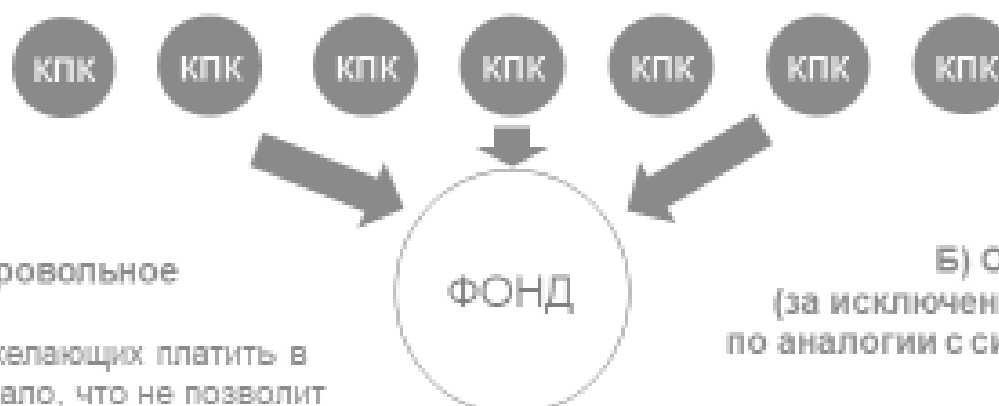


Набор законодательных изменений,
позволяющих повысить эффективность Моделей № 1 и 2:

1. Наделение санатора (Стабилизационный фонд) предоставлять не только займы, но и поручительства. Поручительства можно выдавать на самых ранних этапах реализации риска, когда в средствах еще нет необходимости (например, уменьшение значения финансовых нормативов до пороговых).
2. Возможности КПК учитывать полученные стабилизационные займы и гарантии в качестве субординированных займов (в составе собственных средств) и выправить значения финансовых нормативов ФН1, ФН4, ФН8, а также осуществлять корректировки денежных потоков и выправление значения норматива ФН7.
3. Введение гибкой системы финансовых нормативов с сигнальными значениями, по достижении которых запускается наблюдение за КПК и рассматривается вопрос о необходимости предоставления займа или гарантии, и критическими значениями, влекущими надзорные действия, в том числе запрет деятельности, временное управление.
4. Правовая защита, регламентация полномочий, прав и обязанностей сторон.
5. Защита КПК от банкротства в период стабилизации. Введение специального режима моратория на банкротство.
6. Введение дифференцированного способа взносов в стабилизационный фонд в зависимости от: структуры капитала (соотношения паевого фонда и привлеченных средств от членов и нечленов КПК); качества активов (диверсификация, сформированные резервы); ликвидности; бизнес-модели (6 надзорных моделей).
7. + пакет изменений в рамках совершенствования законодательства о банкротстве и повышения вовлеченности членов КПК в его управление.



1. Участие в системе стабилизации



А) Добровольное

Есть риск, что желающих платить в фонд окажется мало, что не позволит создать функционирующую систему. Уровень доверия между КПК низкий (всего 13% КПК состоят в КПК ВУ).

Б) Обязательное

(за исключением совсем маленьких по аналогии с системой гарантирования)

В СГСС могут не принимать участие КПК, работающие только на паях, и КПК с числом членов до 200 и небольшой долей привлеченных средств.

Пример 2013 года

КПК ВУ предоставляет заем 50 млн руб. (еще 20 млн руб. предоставил банк) на поддержку ликвидности КПК с активами 1,3 млрд руб., что останавливает панику пайщиков, вызванную конфликтом с ФНС.

Пример 2016 года

СРО КПК создает стабилизационный фонд на базе КПК ВУ. Положение принято, но средства в Фонд не начали собирать.

Пример 2017 года

Фонд при Ассоциации КПК производит выплату 100 тыс. руб. в КПК с активами 70 млн руб., что позволяет уменьшить убытки и инициировать прекращение временного управления.



2. Параметрические модели в зависимости от источника формирования (выплата всегда)





2. Параметрические модели в зависимости от источника формирования (консервативный подход)





3. Централизация фондов





4. Принятие решения о стабилизации

а) Аудитор (независимый аудитор или система кооперативного аудита)

- дополнительные издержки
- + независимая оценка
- создание нового института

б) СРО КПК

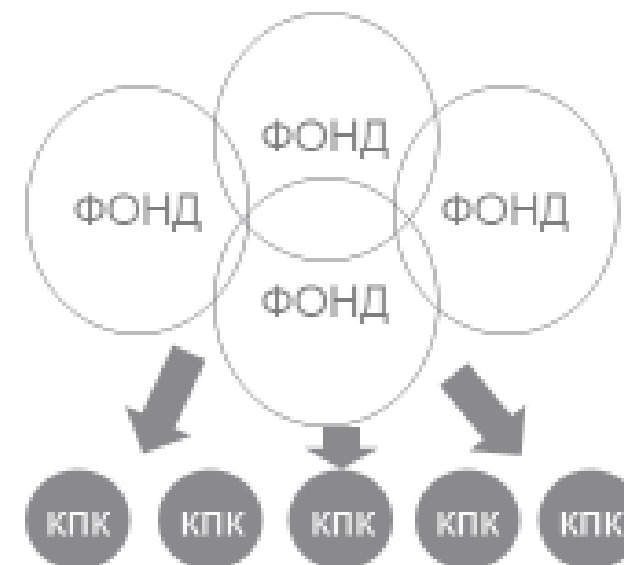
- + отсутствие дополнительных издержек
- не всегда качественная оценка
- заинтересованность как держателя фонда

в) Банк России

- дополнительные издержки
- + независимая оценка
- отсутствие оперативной информации

г) Оператор Фонда

- дополнительные издержки
- + независимая оценка
- отсутствие оперативной информации
- создание нового института



д) Смешанная форма

СРО + Банк России (если КПК > 3000) + Оператор фонда

- + дополнительный контроль
- + независимая оценка
- + минимальные издержки
- более длительная оценка



5. Управление Фондом

а) СРО

- риск нецелевого использования
- Функция, несвойственная СРО

б) КПК ВУ

- + отсутствие издержек на управление
- риски от других видов деятельности
- неоптимальная организационно-правовая форма

в) Оператор Фонда

- + отсутствие рисков от иных видов деятельности
- + независимость от учредителей (членов)
- создание нового института

С учетом ограниченных возможностей кооперативов в финансировании затрат на создание своей инфраструктуры, я предлагаю рассматривать вопрос стабилизационного фонда вкупе с вопросом фонда компенсационного. В настоящий момент очень важно не увеличивать затраты кооперативов, так как это может привести к сокращению финансирования организаций, членство в которых не является обязательным сейчас и не предполагается таковым в будущем (ассоциаций, ОВС, кооперативов второго уровня, добровольных фондов, постоянных эвентов, образовательных проектов и т.п.). С другой стороны, принципиально важным является сохранение накопленных фондов, в том числе резервных в самих кооперативах. В этой связи, мне видится наиболее целесообразным следующая схема устройства системы гарантий:

1. Стабилизационный фонд создается путем обязательного размещения части резервов и, дополнительно, путем отчисления 0,1 процента от активов кооператива для всех кооперативов без исключения. Дополнительный взнос позволит постепенно увеличивать размер фонда или компенсировать (восполнить) частичные потери фонда в случае дефолтов кооперативов, которым будет оказана помощь.
2. В отличие от компенсационного фонда, участие в стабилизационном фонде должно быть обязательным для всех кооперативов, в случае, если решение о формировании такого фонда принято общим собранием членов СРО. Исключений для малых кооперативов быть не должно. Участие же в компенсационном фонде может быть не обязательным для кооперативов, работающих на паях.
3. Что бы не увеличивать нагрузку на кооперативы необходимо снизить размер отчислений в компенсационные фонды СРО на 0,1 процента. В этом есть своя логика: Так как кооперативы будут иметь инструмент для стабилизации и, тем самым предупреждать дефолты, то риски системы резко уменьшаться и необходимость формирования большого компенсационного фонда отпадает. В идеале, система стабилизации и субсидиарной ответственности (эту практику необходимо создавать) должна исключать банкротства, и тогда исчезнет сама необходимость что-либо компенсировать.
4. Система стабилизации должна быть максимально ориентирована на доверительные сообщества. В этом смысле, стабилизационные фонды целесообразно создавать на уровне СРО, по крайней мере на первом этапе развития системы. Однако, можно рассмотреть вопрос, что бы часть своих компенсационных фондов СРО объединяли в общий фонд (фонд второго уровня, центральный фонд), который, в случае недостаточности средств мог бы расходоваться по обращению любого из СРО. Но, так как пока совсем непонятен механизм передачи резервов (спец счета?, облигации?, векселя?), то данный вопрос можно обсуждать лишь гипотетически. Так же, в случае формирования фондов на уровне СРО, возникает вопрос перемещения резервов при переходе кооператива в новое СРО.
5. В части наполнения взносами (стабилизационного и, особенно, компенсационного фонда) необходимо обеспечить распределение положенной суммы отчислений в фонды на каждого пайщика и, внесение их в виде целевых взносов. Их размер может быть разным для разных кооперативов, в зависимости от активов и численности пайщиков кооператива и должен утверждаться на общем собрании. Собрание может принять решение о финансировании этих взносов не персонально, а из фондов кооператива, формируемых за счет прибыли. Но важно, чтобы пайщики знали и непосредственно участвовали в формировании системы стабилизации своих кооперативов и, тем самым, защиты личных сбережений. С идеологической точки зрения, нам нужно не просто создать систему гарантий, а способствовать тому, что бы ее сознательно создавали именно пайщики. Это обеспечит необходимые обратные связи и автоматически решит вопрос информированности пайщиков об имеющихся в системе рисках и их субсидиарной ответственности.

6. Необходимо, особенно на первом этапе, осуществлять консервативную модель управления фондом. Важно не растерять резервы. Соответственно возникает масса вопросов по организации менеджмента, что бы управление не выходило за параметры, заданные моделью.
7. Решение о стабилизации должно приниматься органом, состоящим из представителей СРО (и ЦБ для трехтысячников), а также оператора фонда и санатора (смешанная форма). Порядок участия и ответственность санатора необходимо проработать отдельно (кто может быть санатором?, КПК первого уровня или КПК второго уровня? Каков режим отчетности и соблюдения нормативов в период санации для санируемого КПК и для санатора? и др.)
8. По вопросу, кто может быть оператором фонда, я сейчас затрудняюсь ответить, нужны дополнительные консультации. Тем более, что целесообразность использования в качестве оператора той или иной структуры будет сильно зависеть от общей схемы оказания помощи. С одной стороны, состоявшиеся кооперативы второго уровня – единственные сегодня институты, кто имеет реальный опыт управления рисками, при кредитовании кооперативов первого уровня. С другой стороны, СРО, в силу закона, обладают большей информацией о состоянии кооперативов первого уровня и инструментами для мониторинга его деятельности. К тому же, кооперативы второго уровня, в отличие от СРО являются добровольными объединениями и, не факт, что они захотят стать операторами таких фондов. Обязывать их, я думаю, не целесообразно. Возможно их стоит рассматривать как один из институтов, способных выступать в качестве операторов, но вопрос их участия должен приниматься собранием членов СРО и собранием членов кооператива второго уровня. Также, возможно целесообразно рассмотреть вопрос взаимодействия в процессе санации с добровольными ассоциациями кооперативов, которые зачастую обладают лучшей информацией о положении своего кооператива в силу высокой доверительности сложившихся отношений.
9. Еще один важный вопрос – это вопрос направления помощи. Во всех, предложенных моделях построения системы стабилизации, включая данную концепцию, основным направлением оказания помощи подразумевается предоставление кооперативам займов на условиях возвратности и платности на цели поддержания ликвидности. В то же время, в практике систем стабилизации некоторых стран основным направлением предоставления помощи является финансирование (иногда прямое участие в капитале, беспроцентное, и даже безвозвратное) на цели восстановления финансовых нормативов. Например, недостающих резервов, или капитала (временного покрытия убытков). Иными словами, задача стабилизации - это восстановление нормативов и снятие, тем самым, признаков банкротства. Пример: Если в кооперативе возникает чрезмерная просрочка, это может приводить к нарушению нормативов (признаки банкротства) и провоцировать отток средств. Если в кооперативе возникает отток средств, то кредитование ограничивается и портфель снижается, что может ухудшать экономику и приводить к убыткам. Так вот, средства стабилизационного фонда направляются именно на докапитализацию (восполнение резервов и покрытие убытка), а не на возмещение оборотных средств. Такой кооператив достаточно быстро восстанавливает доверие пайщиков и возвращает утраченные в период оттока оборотные средства. Такая модель позволяет минимально использовать средства фонда, да и вообще не формировать крупных фондов. Например, в Ирландии размер фонда составляет €93 млн., или 0.6% от суммарных активов (~ €16 млрд активов).

С уважением, Ю.Б. Мариничев,

Ассоциация Гардарика



**Информация по обращению
Организационного комитета «ПОБЕДА»
республики Карелия**

Председатель Совета ветеранов, зам. Председателя Оргкомитета «Победа» Республики Карелия обратился с просьбой оказать материальную помощь в создании информационной системы «Назовем поименно».

В Карелии реализуется масштабный проект по увековечиванию памяти погибших защитников Отечества «Назовем поименно военнослужащих Северного (с 1.09.1941 - Карельского) фронта 1941-1944 годов, погибших и пропавших без вести на территории Карелии».

В настоящее время существует 4-5 баз данных созданных по разным схемам в разных регионах России (Ленинградской, Мурманской области,...). Петрозаводский Государственный университет ведет разработку единой информационной системы, что позволит осуществить публичное представление в сети Интернет и управление информацией из массива данных.

Сейчас уже поступило более 350 тыс. обращений граждан со всего мира по поиску своих погибших и пропавших без вести родственников на территории Карелия, на Карельском перешейке в 1941-1944г.г.


База памяти постоянно пополняется благодаря работе поисковиков. Ребята находят останки погибших в заброшенных могилах и перезахоранивают их в крупных мемориалах. Сейчас работает 86 поисковых отряда в стране из 56 регионов России. Но, к сожалению, поисковикам удаётся найти малую часть медальонов. Остальные имена находит Фонд «Народная память». Он работает с архивами, донесениями с фронта, порой с уже очень разрушенными документами, но им удаётся находить всё новые и новые имена.

По завершению создания единой базы данных она будет представлена в свободном доступе в сети Интернет. По обращению Правительства Республики Карелия Президент РФ дал согласие создать музей Карельского фронта, он будет иметь статус федерального значения. База данных «Назовем поименно» будет передана музею, что позволит осуществить дальнейшую её поддержку на Интернет ресурсах за счет финансироваться из федерального бюджета.

На сегодняшний день для завершения создания информационной системы «Назовем поименно» не хватает порядка 450 тыс. рублей.

Предлагаю поддержать благородное дело начатое много лет назад по созданию базы «Назовем поименно» посильными для кооперативов материальными средствами.

Ведь история - это наука, которая из человека делает гражданина.



Информация о проделанной работе Ассоциации «Гардарика»

1 квартал 2018 года

Представительство:

- **FINFIN** – это ежегодная международная конференция, призванная поощрять открытый диалог между представителями финансовых институтов, государственных органов и экспертного сообщества по вопросам финансовой грамотности и финансовой доступности. Конференция состоялась 16 февраля в Москве.
- В работе конференции принимала участие заместитель директора Гардарики Екатерина Корсунская.



Рабочая группа по кредитной кооперации Экспертного совета по небанковским финансово-кредитным организациям при Комитете по финансовому рынку Государственной Думы Российской Федерации



- 20 марта в Госдуме состоялось заседание рабочей группы (по кооперации) Экспертного Совета при Госдуме, под руководством депутата Шулепова Е.Б, в котором участвовал представитель Гардарики - член Экспертного Совета Мариничев Ю.Б. Среди вопросов - об изменениях ФЗ-190, касающихся создания стабилизационного фонда в системе защиты сбережений; об исключении КПК и СКПК из перечня организаций осуществляющих учет и отчетность по МСФО; Об ограничении административной ответственности (уменьшении размера штрафов) за несвоевременное предоставление отчетности и др. По большинству вопросов было принято решение доработать и вынести на утверждение Экспертного Совета.
- Ассоциация Гардарика поддержала инициативу СРО "Кооперативные финансы". Кредитные союзы Гардарики обратились с письменными заявлениями к руководителям различных ветвей власти страны о необходимости отмены решения по переходу кредитных кооперативов на международные стандарты финансовой отчетности.

Обучение: Школа финансовой грамотности.

- Ассоциация, совместно с Центром Обслуживания Кредитных Союзов (ЦОКС) присоединилась к Программе повышения финансовой грамотности населения Министерства финансов Российской Федерации. 25 января, в городе Кириши, на базе Центра содействия развитию малого и среднего предпринимательства состоялось первое занятие Школы финансовой грамотности, организованное нашим кооперативом Касса Взаимного Кредита.



- 29 марта состоялся четвертый семинар по повышению финансовой грамотности, организованный кооперативом "Касса Взаимного Кредита", при поддержке ассоциации Гардарика и Центра обслуживания кредитных кооперативов (ЦОКС).

- Семинар был посвящен кредитным кооперативам!


Как устроена российская система кредитной кооперации? Какова её история? Что такое кредитный кооператив и чем они отличаются от банков?

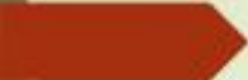
Зачем нужны СРО, к кому без стука входит ЦБ и почему кооператив - это надежно? Какова роль ассоциаций и почему Гардарика называли страной городов? - об этих и еще очень многих вопросах рассказала Корсунская Екатерина - заместитель директора Ассоциации кредитных потребительских кооперативов «Гардарика».



Маркетинг и PR:

- Подготовлен информационный дайджест «В куре Гардарики» Весенний выпуск. Рассылка осуществлена с помощью почтового сервиса «Mail chimp».
- Изготовлены макеты праздничных плакатов для пайщиков кооперативов (23 февраля, 8 марта).
- Осуществлялась информационная и техническая поддержка сайта Ассоциации, страничек кооператив, а также страниц в Фейсбуке: «Ассоциация Гардарики», «Турслёт Карельский Берег», «Открой свою Ирландию», «Друзья Гардарики».
- Ведется работа по Проекту «Мобильное приложение для пайщиков кооперативов Гардарики» совместно с Фондом Ирландской Лиги кредитных союзов.
- 14 марта в интернет гостиной Ассоциации состоялась встреча представителей кооперативов Гардарики и наших партнеров «Рабочий календарь руководителя», были подведены итоги сразу трех мероприятий, в которых мы принимали участие за последний месяц.
- Активно ведется работа по подготовке Турслёта Карельский Берег: поддержка сайта Слёта, культурное направление, площадки по обучению, информационные рассылки, организационные направления, переговоры с Базой, переговоры с потенциальными участниками Слёта...

- 
- Была оказана помощь членам Ассоциации в подготовке новой редакции Устава и Положений в соответствии с принятыми Базовыми Стандартами для КПК "Планета", КПК "Лукошко", КПК "Беломорский".
 - Оказана помощь в подготовке заявки КПК "Планета" на конкурс Лиги "Кредитный кооператив года"



Собрания членов Ассоциации

03 марта в Санкт-Петербурге прошло Очередное Общее отчетно-выборное собрание членов Ассоциации «Гардарика». Председателем была избрана Шубина Галина Васильевна (КПК «Металлист»), членами Совета: Гамеров Юрий Степанович, Мариничев Юрий Борисович, Лукашина Татьяна Андреевна, Ходос Вадим Владимирович. КПК «Нижегородский КС «Народные инвестиции» был присвоен статус кандидата в члены Ассоциации.

Проведено 3 заседания Совета Ассоциации «Гардарика».

К открытому заседанию Совета Ассоциации «Гардарика» 13 апреля 2018 года

1. Приглашаем принять участие во Второй региональной конференции по финансовой грамотности и финансовой доступности «*ФИНФИН Регион-2018: Северо-Запад*», которая состоится **24 апреля 2018 года в Санкт-Петербурге с 09-30 до 18-15** в НИУ ВШЭ ([ул. Кантемировская д. 3, корп. 1](#)).

Организаторами мероприятия выступают Российский Микрофинансовый Центр, Национальная ассоциация участников микрофинансового рынка (НАУМИР) и Санкт-Петербургская школа экономики и менеджмента, НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге. Проект осуществляется при поддержке Фонда Сiti.

С предварительной программой конференции можно ознакомиться [здесь](#).

Открыта бесплатная регистрация на мероприятие: <https://mits.timepad.ru/event/701648/>

Подробная информация на информационном портале "Микрофинансирование в России".

2. Всероссийская неделя финансовой грамотности для детей и молодежи с 09 апреля по 22 апреля 2018 года. Информация есть [на сайте ЦОКСа](#)
Обратите внимание! Материалы рассчитаны не только на детей, но и на родителей.

Подробная информация о мероприятиях недели представлена на сайте: [Вашифинансы.рф](#)

3. «Что такое кредитный потребительский кооператив?» 29 марта прошёл семинар для пайщиков и населения в г. Кириши Ленинградской области.
 - История кредитных союзов в мире и в России;
 - Международная система кредитных союзов;
 - Кредитные кооперативы в России;
 - Что такое кредитный потребительский кооператив, в чем его отличие от банка;
 - Признаки недобросовестных организаций.

Презентацию можно получить **только членам ассоциации** по запросу у Екатерины Корсунской.

4. Вебинар Лиги «Имидж КПК и взаимодействие со СМИ». [запись вебинара](#) и [материалы](#). 5 апреля состоялся вебинар для кредитных кооперативов, предложенный Пресс-службой, Департаментом Микрофинансового рынка Банка России, организованный Лигой кредитных союзов. К площадке подключились более 150 участников.

Экономический советник Пресс-Службы Банка России, Екатерина Глебова рассказала, как правильно позиционировать кредитный кооператив, как донести до СМИ, что мы другие. Какую информацию необходимо доводить до СМИ. Как сделать, чтобы вас услышали и поняли. Как научить СМИ отличать добросовестный кооператив от мошенников. Презентация → **Памятка пайщику в кредитном потребительском кооперативе.** (можно разместить на сайте Вашего КПК).