

# Гардарика Ассоциация кредитных СОЮЗОВ

*Карельский Берег-2019  
XI Туристический Слёт  
Кредитных союзов России  
08 -12 июля 2019*

*Юрий Гамеров  
Елена Савченко*



# Гардарика

*Презентация в II частях*

*Часть I*

17 лет деятельности

6 целевых проектов

9 КПК в ассоциации

17 стажировок в Ирландии

12 тыс. пайщиков КПК

118 волонтеров

1,7 млрд руб. фонд  
взаимного  
кредитования

590 участников Слёта  
Карельский Берег

# Гардарика сегодня

*ассоциация кредитных потребительских кооперативов*

# Проекты Гардарики



Центр обслуживания кредитных союзов



Межрегиональная Резервная Касса



Клевер Фонд



Слет Карельский Берег



Программа стажировок в Ирландии



Программа «Материнский Капитал»

Стратегия деятельности

**Методологическая помощь:**

- бухгалтерские услуги
- консультации
- семинары (кооперативное право)

**КПК 2-го уровня:**

- поддержка ликвидности КПК
- фонды для Слета Карельский Берег
- программы работы с материнским капиталом

**Безвозмездная помощь:**

- фонд развития социальных программ для всех физических и юридических лиц, способствующих развитию кооперации

**Интеграция кредитных союзов:**

- дискуссии
- учебные мероприятия
- культурные мероприятия
- пропаганда здорового образа жизни

**Деловое партнёрство:**

- участие в проекте Фонда Международного Развития Ирландской Лиги Кредитных союзов
- организация стажировок в Ирландии

**Работа с материнским капиталом - помощь КПК:**

- юридическая
- методическая
- организационная
- финансовая

Ключевые показатели

22 года

15 лет

6 лет

11 лет

15 лет

7 лет

35 КПК в объединении

15 доноров

590 участников

17 стажировок

# Проекты Гардарики



ЦЕНТР ОБСЛУЖИВАНИЯ  
КРЕДИТНЫХ СОЮЗОВ

Стратегия  
деятельности



## Методологическая помощь:

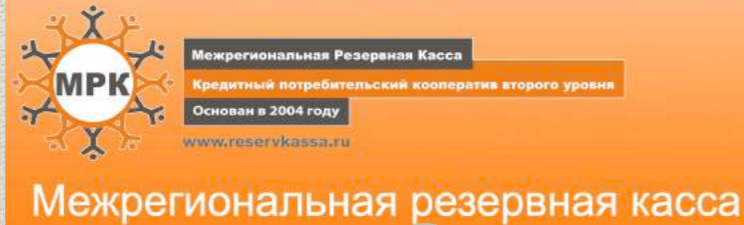
- бухгалтерские услуги
- консультации
- семинары (кооперативное право)

Период  
деятельности



22 года

# Проекты Гардарики



Стратегия  
деятельности

## КПК 2-го уровня:

- поддержка ликвидности КПК
- фонды для Слета Карельский Берег
- программы работы с материнским капиталом

Ключевые  
показатели

15 лет на рынке

35 КПК в объединении

# Проекты Гардарики

## КЛЕВЕР ФОНД

Стратегия  
деятельности

### Безвозмездная помощь:

- фонд развития социальных программ для всех физических и юридических лиц, способствующих развитию кооперации

Ключевые  
показатели

6 лет деятельности

15 доноров

# Проекты Гардарики

**Карельский  
БЕРЕГ**



Стратегия  
деятельности



## Интеграция кредитных союзов:

- дискуссии
- учебные мероприятия
- культурные мероприятия
- пропаганда здорового образа жизни

Ключевые  
показатели



11 лет деятельности

590 участников



# Проекты Гардарики



Стратегия  
деятельности



## Деловое партнёрство:

- участие в проекте Фонда Международного Развития Ирландской Лиги Кредитных союзов
- организация стажировок в Ирландии

Ключевые  
показатели



15 лет

17 стажировок

# Проекты Гардарики



Программа  
«Материнский  
Капитал»

Стратегия  
деятельности

Работа с материнским капиталом - помощь КПК:

- юридическая
- методическая
- организационная
- финансовая

Период  
деятельности

7 лет

# Гардарика

*Презентация в II частях*

*Часть II*

# Гардарика

*14 вещей, которые надо знать о Гардарике в июле 2019*

Гардарика как  
зеркало российской  
кооперации  
*Карельский Берег*

Гардарика в  
кулинарии  
*Карельский Берег*

Гардарика в русской  
литературе  
*Дайджест В курсе  
Гардарики*

Гардарика WWW  
*Группа Друзья Гардарики*

1 590 мудрых  
участников

5 275 кг «пламенного  
лосося»

7 7 лет

11 2 года

2 118 добросердечных  
волонтеров

6 295 литров  
рыбацкой ухи на  
костре

8 16 выпусков

12 447 участников  
на 63 770 км

3 11 плодотворных лет  
на Карельском Берегу

9 300 страниц

13 336 публикаций

4 55 солнечных дней

10 79 280 слов

14 10 стран

# Гардарика как зеркало российской кооперации

590 мудрых участников



11 плодотворных лет

118 добросердечных волонтеров



55 солнечных дней



2009



2010



2011



2012



2013



2014



2015



2016

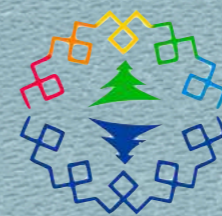


2017



2018

Карельский Берег



Общий сбор






# Гардарика в гастрономии

275 кг  
«пламенного лосося»



295 литров  
рыбацкой ухи на костре

# Гардарика в русской литературе

7 лет  300 страниц  
16 выпусков  79 280 слов 

**В КУРСЕ ГАРДАРИКИ**  
ИНФОРМАЦИОННЫЙ ДАЙДЖЕСТ

Дайджест  
«В курсе Гардарики»

Обогащаем жизнь пайщиков Гардарики и по всей России - информируем, образовываем, развлекаем

79 280 слов...к слову сказать, словарь-легенда, монументальный лексикографический проект XIX века - «Толковый словарь живаго великорусскаго языка» Владимира Даля, содержит около 200 000 слов



# Гардарика WWW

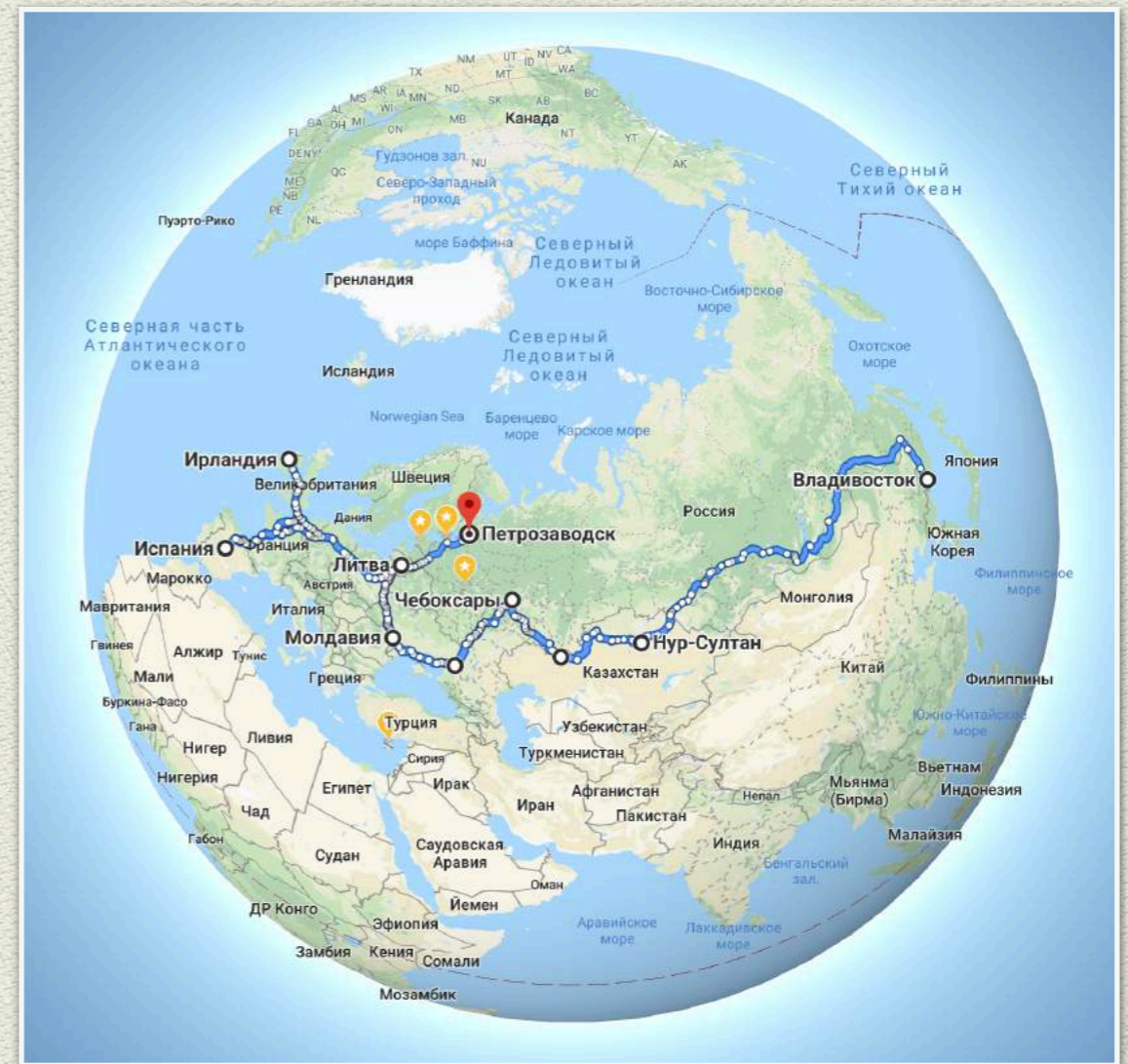
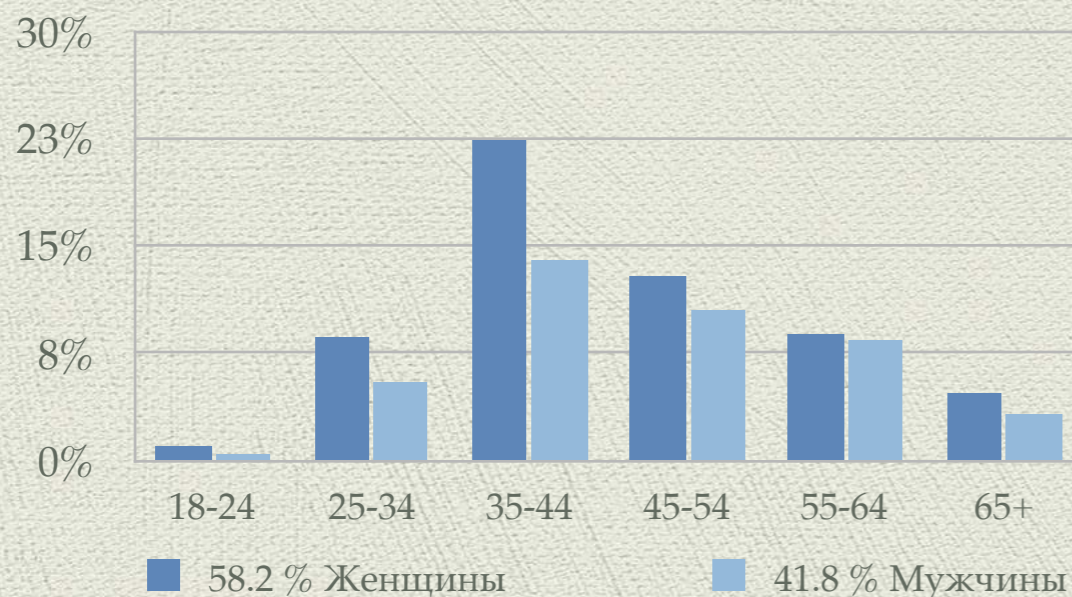
2 года  447 участников на 63 770 км  
336 публикаций  10 стран 



## Группа «Друзья Гардарики»

Площадка для неформального общения всех, кто имеет или хочет иметь отношение к потребительской кооперации

Статистика группы: возраст и пол





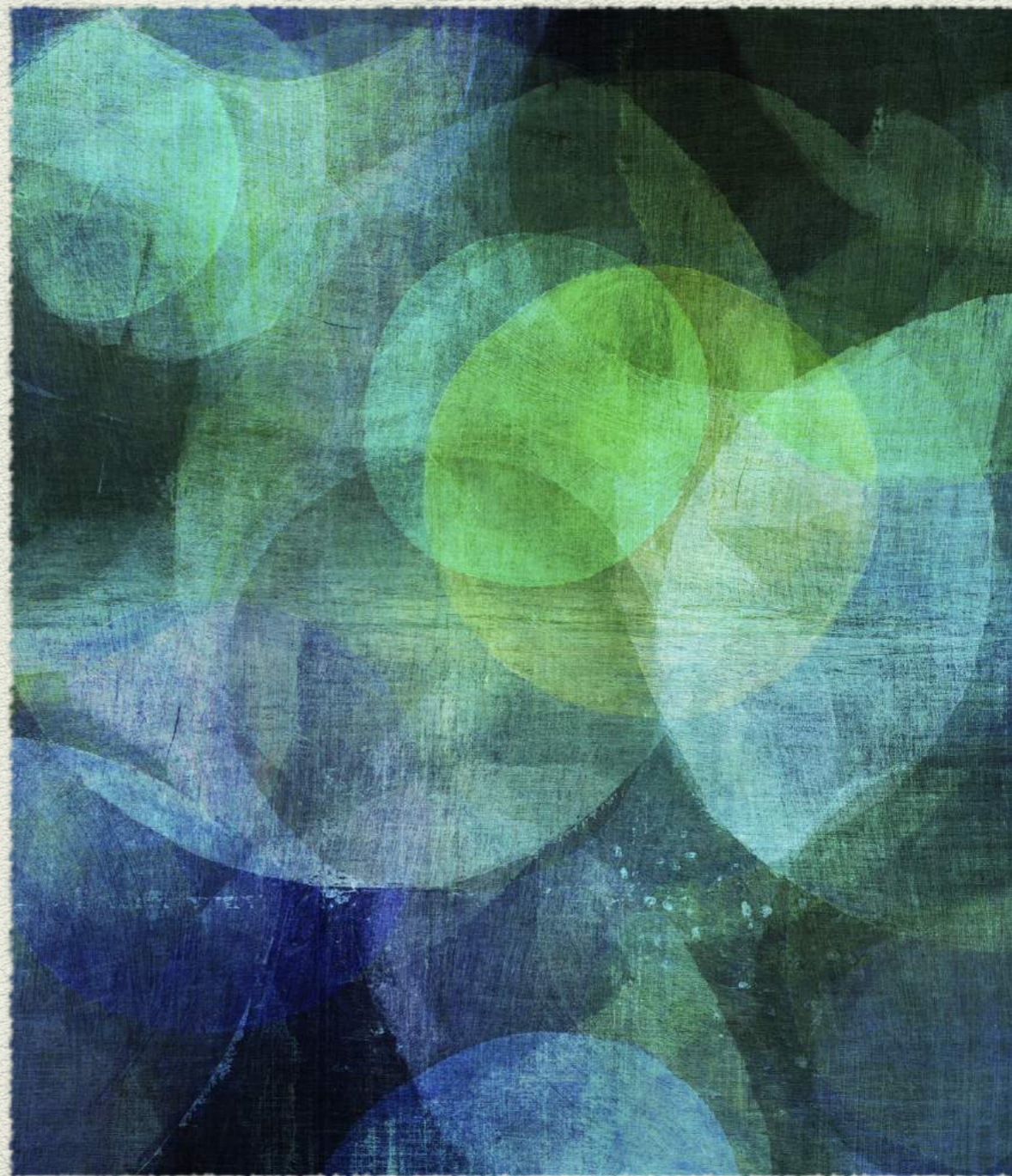
# Гардарика

*Круглый стол. Дискуссия, вопросы, ответы*

"Движение кредитной кооперации в России и добровольные  
объединения кредитных кооперативов:  
Гардарика, ЮРАКС, Лига КС»

Круглый стол. Дискуссия, вопросы, ответы

- ◆ что планировали
- ◆ что не получилось
- ◆ что хочется поменять
- ◆ взгляд о текущем состоянии кооперации
- ◆ обсуждение: какие цели не были достигнуты, и что мешало в их реализации за эти годы



# Вопросы: фокус на экономике и рынке, концентрация на внутренних характеристиках

<b>Потребительские предпочтения</b>	Какие взаимоотношения с потребителями? Каких изменений в отношениях следует ожидать?
<b>Взаимоотношения</b>	Каковы взаимоотношения КПК и регулирующих организаций? Эти взаимоотношения способствуют развитию деятельности, позволяют проводить изменения или сохранять стабильность?
<b>Экономика</b>	Какой экономический климат на рынке микрофинансирования, в секторе кредитной кооперации? Какое направление принимает политика правительства, регулирующих организаций и какие возможности, и угрозы она представляет?
<b>Маркетинг</b>	Какими рыночными характеристиками обладают продукты, предлагаемые КПК, какие есть возможности для сегментации и дифференциации?
<b>Финансы</b>	Какие секторы работы КПК сейчас вносят вклад в создание стоимости?

# Взаимоотношения



Банк России  
Центральный банк Российской Федерации



**Микрофинансовый рынок доказал свою необходимость**

Интервью директора Департамента микрофинансового рынка И.А. Кочеткова агентству «Прайм» 28 ноября 2018 года

**Илья Кочетков**

Директор департамента микрофинансового рынка Банка России

“ Рынок КПК очень интересный. Мы недавно разложили его на бизнес-модели и выяснили, что на этом рынке существует **четыре больших сегмента**, с каждым из которых нам следует работать отдельно.

”

# Взаимоотношения



Банк России  
Центральный банк Российской Федерации



Илья  
Кочетков

Директор  
департамента  
микро-  
финансового  
рынка Банка  
России

**Микрофинансовый  
рынок доказал  
свою  
необходимость**

Интервью директора  
Департамента  
микрофинансового рынка  
И.А. Кочеткова  
агентству «Прайм»  
28 ноября 2018 года

Пресс-служба Банка России. URL: [https://  
www.cbr.ru/press/int/kochetkov\\_2018-11-28/](https://www.cbr.ru/press/int/kochetkov_2018-11-28/)

“  
Первая часть — это  
недействующие компании,  
которые либо уже лежат  
мертвым грузом, либо дышат  
на ладан. Эти компании мы  
будем выводить из реестра  
Центрального банка  
и исключать из ЕГРЮЛ.

”

# Взаимоотношения



Банк России  
Центральный банк Российской Федерации



Илья  
Кочетков

Директор  
департамента  
микро-  
финансового  
рынка Банка  
России

Микрофинансовый  
рынок доказал  
свою  
необходимость

Интервью директора  
Департамента  
микрофинансового рынка  
И.А. Кочеткова  
агентству «Прайм»  
28 ноября 2018 года

Пресс-служба Банка России. URL: [https://www.cbr.ru/press/int/kochetkov\\_2018-11-28/](https://www.cbr.ru/press/int/kochetkov_2018-11-28/)

“  
Вторая категория — это компании финансово устойчивые, но запятнавшие свою репутацию в разного рода сомнительных операциях. С этими компаниями мы будем бороться совместно с правоохранительными органами.”

# Взаимоотношения



Банк России  
Центральный банк Российской Федерации



Илья  
Кочетков

Директор  
департамента  
микро-  
финансового  
рынка Банка  
России

Микрофинансовый  
рынок доказал  
свою  
необходимость

Интервью директора  
Департамента  
микрофинансового рынка  
И.А. Кочеткова  
агентству «Прайм»  
28 ноября 2018 года

Пресс-служба Банка России. URL: [https://www.cbr.ru/press/int/kochetkov\\_2018-11-28/](https://www.cbr.ru/press/int/kochetkov_2018-11-28/)

“ Третья категория — это также устойчивые в финансовом отношении компании, но их нельзя назвать настоящими кредитными потребительскими кооперативами, поскольку они не выполняют ту социальную роль, которая изначально заложена в КПК. Для них характерно отсутствие принципа общности, который бы объединял членов этого кооператива – географической, профессиональной или какой-то другой. С этой категорией мы планируем вести просветительскую, разъяснительную работу, а если эти компании работают как микрофинансовые организации и рассматривают своих пайщиков в качестве кредиторов и заемщиков, то они и называться должны соответственно. ”

# Взаимоотношения



Банк России  
Центральный банк Российской Федерации



**Микрофинансовый рынок доказал свою необходимость**

Интервью директора Департамента микрофинансового рынка И.А. Кочеткова агентству «Прайм» 28 ноября 2018 года

**Илья Кочетков**

Директор департамента микрофинансового рынка Банка России

Пресс-служба Банка России. URL: [https://www.cbr.ru/press/int/kochetkov\\_2018-11-28/](https://www.cbr.ru/press/int/kochetkov_2018-11-28/)

“

Последняя категория – это те КПК, которые придерживаются принципа общности и которые в основном демонстрируют устойчивое финансовое положение. С такими кооперативами мы будем плотно взаимодействовать и думать, как мы им можем помочь дальше развиваться и как создать условия, чтобы таких КПК становилось как можно больше. Но работа по третьей и четвертой категории вряд ли будет вестись в 2019 году, это дело будущего.

”



# Взаимоотношения



**Банк России**  
Центральный банк Российской Федерации



**Микрофинансовый рынок доказал свою необходимость**

Интервью директора Департамента микрофинансового рынка И.А. Кочеткова агентству «Прайм» 28 ноября 2018 года

**Илья Кочетков**

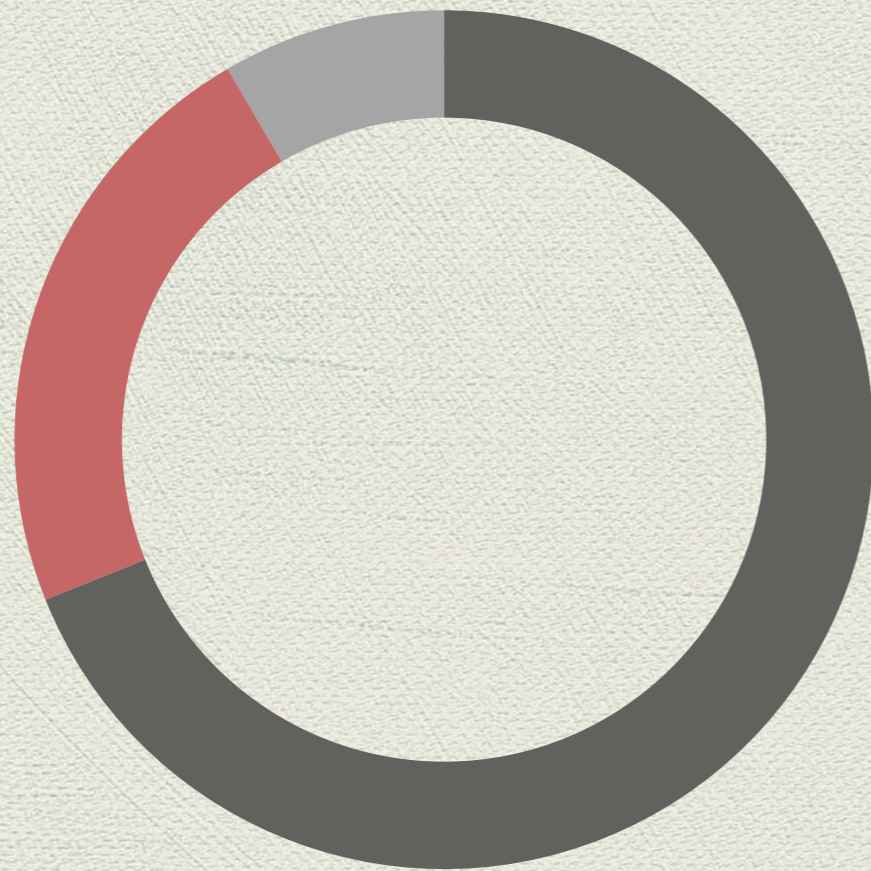
Директор департамента микрофинансового рынка Банка России

Пресс-служба Банка России. URL: [https://www.cbr.ru/press/int/kochetkov\\_2018-11-28/](https://www.cbr.ru/press/int/kochetkov_2018-11-28/)

“ Сейчас разработан еще один законопроект, и Банк России принимал непосредственное участие в выработке предложений к нему. Его рабочее название – «ID микрофинансирования», и он касается и ломбардов, и КПК. Основное в этом законопроекте — введение на законодательном уровне определения общности для кредитных потребительских кооперативов. То есть объединение членов КПК, его пайщиков, по территориальному, профессиональному, иному общему признаку, что, по нашему мнению, и должно являться основным принципом кредитной кооперации. Мы очень хотели бы закрепить это на уровне закона, для того чтобы нам потом было проще общаться со всеми участниками рынка кредитной кооперации, разъясняя им, кого мы поддерживаем, а с какими участниками рынка будем бороться.

”

# Рынок КПК: период 1992-2019



## Общая информация по числу КПК на 28.06.2019

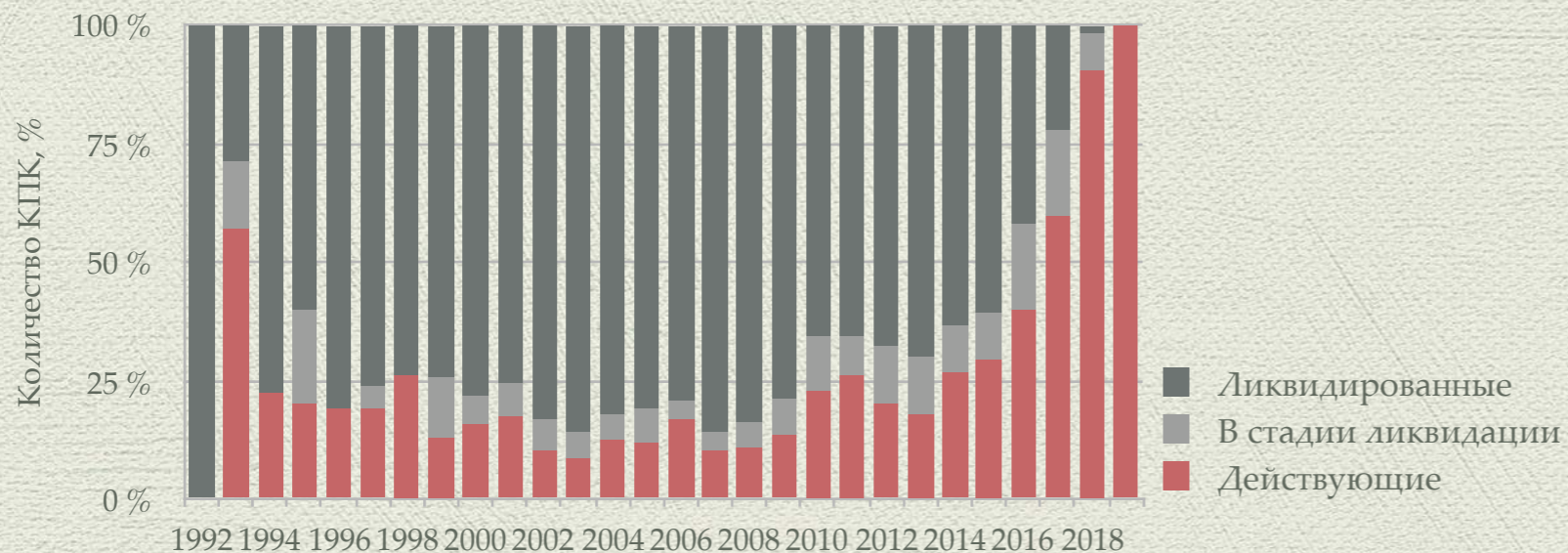
Количество кооперативов по категориям в абсолютном выражении и процентном отношении к общему количеству созданных кооперативов

Кооперативы созданные (общее количество)	Действующие	Ликвидированные	В стадии ликвидации
6 801	1 542	4 687	572
100 %	23 %	69 %	8 %

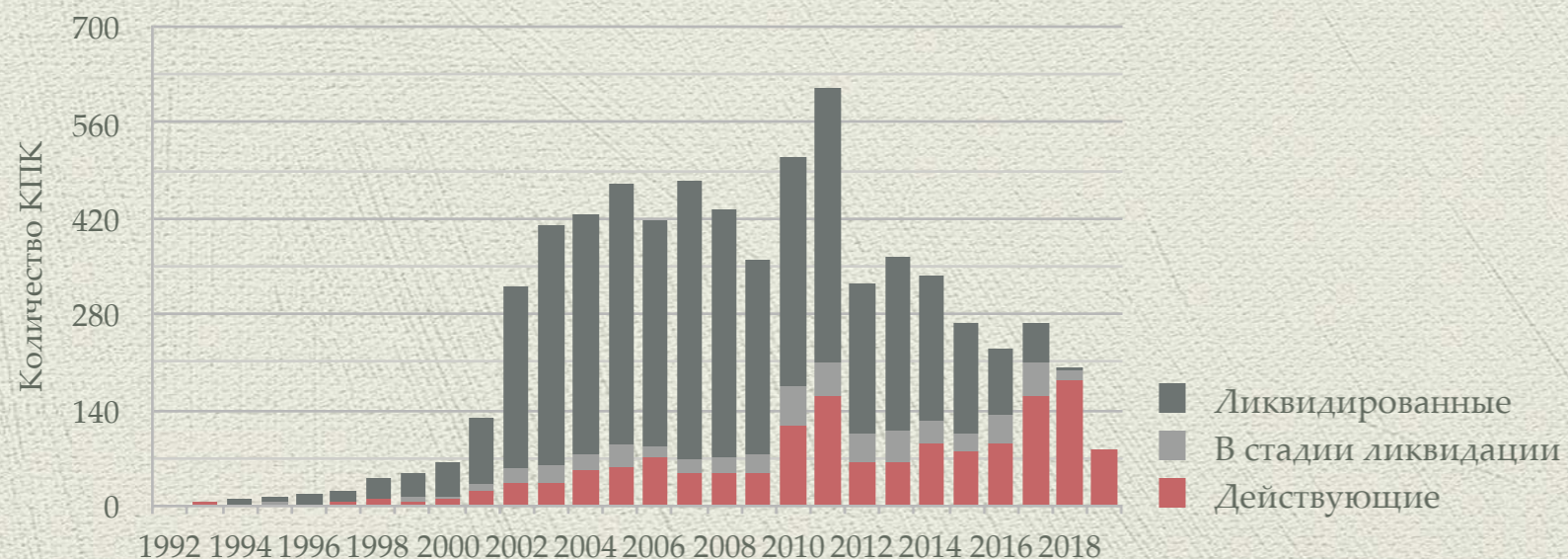
Источник: построение таблицы и диаграммы на основе данных Государственного реестра КПК на 28.06.2019, Центральный Банк Российской Федерации, URL: [https://www.cbr.ru/finmarket/supervision/sv\\_micro/](https://www.cbr.ru/finmarket/supervision/sv_micro/)

# Рынок КПК: период 1992-2019

Распределение КПК по категориям в процентном отношении, к созданным в определенный год



Распределение КПК по категориям в абсолютном выражении, из созданных в определенный год

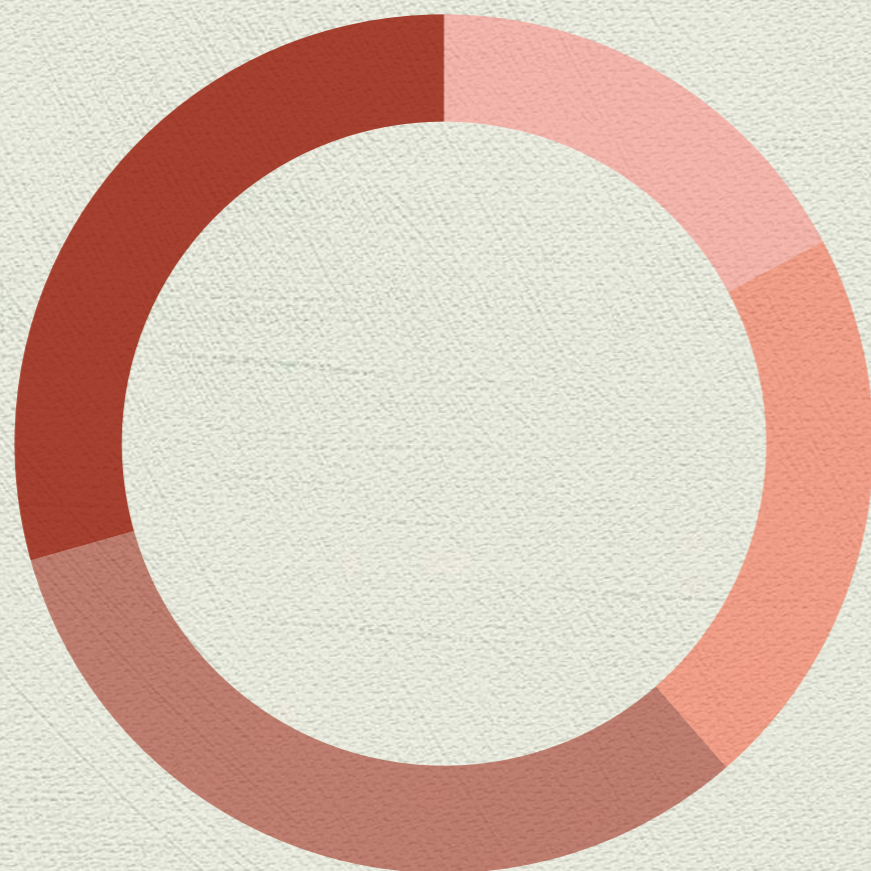


## Общая информация по числу КПК на 28.06.2019

Количество кооперативов по категориям в абсолютном выражении и процентном отношении к общему количеству созданных кооперативов

Источник: построение диаграмм на основе данных Государственного реестра КПК на 28.06.2019, Центральный Банк Российской Федерации, URL: [https://www.cbr.ru/finmarket/supervision/sv\\_micro/](https://www.cbr.ru/finmarket/supervision/sv_micro/)

# Рынок КПК: период 1992-2019



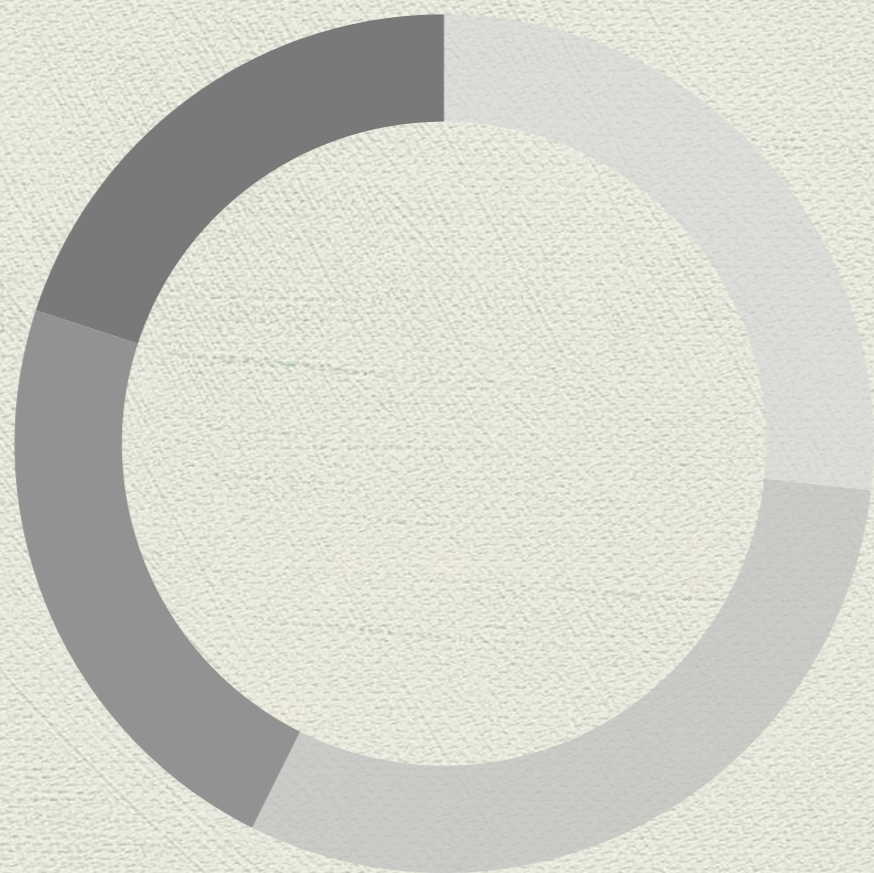
## Информация по числу действующих КПК на 28.06.2019

Количество действующих кооперативов по категориям в абсолютном выражении и процентном отношении к общему количеству действующих кооперативов

Кооперативы действующих КПК (общее количество)	«Возрастная категория» действующих КПК			
	1 год	2-3-4 года	5-6-7-8-9 лет	10-26 лет
<b>1 542</b>	<b>265</b>	<b>330</b>	<b>494</b>	<b>453</b>
<b>100 %</b>	<b>17 %</b>	<b>21 %</b>	<b>32 %</b>	<b>30 %</b>

Источник: построение таблицы и диаграммы на основе данных Государственного реестра КПК на 28.06.2019, Центральный Банк Российской Федерации, URL: [https://www.cbr.ru/finmarket/supervision/sv\\_micro/](https://www.cbr.ru/finmarket/supervision/sv_micro/)

# Рынок КПК: период 1992-2019



## Информация по числу ликвидированных КПК на 28.06.2019

Количество ликвидированных кооперативов по категориям в абсолютном выражении и процентном отношении к общему количеству ликвидированных кооперативов

Кооперативы ликвидированные (общее количество)	«Возрастная категория» ликвидированных КПК			
	≤3 года	4-5-6 лет	7-8-9 лет	10-22 лет
<b>4 687</b>	<b>1 253</b>	<b>1 436</b>	<b>1 062</b>	<b>936</b>
<b>100 %</b>	<b>26,7 %</b>	<b>30,6 %</b>	<b>22,7 %</b>	<b>20 %</b>

Источник: построение таблицы и диаграммы на основе данных Государственного реестра КПК на 28.06.2019, Центральный Банк Российской Федерации, URL: [https://www.cbr.ru/finmarket/supervision/sv\\_micro/](https://www.cbr.ru/finmarket/supervision/sv_micro/)

# Рынок КПК: перечень основных возможностей и угроз, с которыми придется иметь дело, а также относительных сильных и слабых сторон, которые надо учитывать

Сильные стороны	Возможности
<ul style="list-style-type: none"><li>● Признание соответствия нормам и стандартам (реестр на сайте Банка России, членство в СРО)</li><li>● Доверие всех участников рынка КПК</li><li>● Возросшая кривая опыта</li><li>● Квалификация персонала</li><li>● Выполнение социальной задачи</li><li>● Создание дополнительных условий для поддержки бизнеса</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Дифференциация</li><li>● Популяризация КПК в рамках повышения финансовой грамотности</li><li>● Развитие волонтерского движения</li><li>● Разработка и внедрение системы рейтинга КПК, квалификационной оценки, в первую очередь оценка нефинансовых (социальных) факторов</li></ul>
Слабые стороны	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"><li>● Квалификация персонала</li><li>● Отсутствие поддержки со стороны Банка России</li><li>● Некоммерческая организация, ведущая коммерческую деятельность</li><li>● Отсутствие дифференциации КПК</li><li>● Разрозненность участников рынка КПК</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Ухудшение общеэкономических показателей (инфляция, ключевая ставка, доходы)</li><li>● Конкуренция со стороны коммерческих банков, которые предложат сравнимые по свойствам и конкурентоспособности продукты</li><li>● Коммерциализация института взаимопомощи, что приводит к соответствующему контролю со стороны Банка России</li></ul>

# ГАРДАРИКА

АССОЦИАЦИЯ КРЕДИТНЫХ СОЮЗОВ

**Офис в Карелии:**

185035, Республика Карелия, г.Петрозаводск, ул.  
Куйбышева, д.16  
7 (8142) 78-10-17  
creditunion@mail.ru

+

**Офис в Санкт-Петербурге:**

199004, г. Санкт-Петербург, 2-я Линия В.О., д.25,  
пом. 5Н  
+7 (812) 406-92-72  
www.gardarikacu.ru

*Презентация подготовлена специально для  
XI Туристического Слёта Кредитных союзов России  
Карельский Берег-2019*

*09 июля 2019*

Ученую степень магистра делового администрирования (МВА) получил в Vlerick Business School (Бельгия). В свою деятельность, не раз отмечавшуюся наградами, привносит 20-летний опыт руководства на высшем уровне управления фирмами, в одной из которых – успешно применил разработанную программу долгосрочных целевых накоплений. Известен в деловом сообществе как специалист в стратегическом управлении и разработке стратегий маркетинга.

Лауреат золотой медали «Личность Петербурга».



**Юрий Гамеров**

**Член Совета Ассоциации  
Гардарика  
Председатель Совета  
2017-2018**



**Елена Савченко**

**Член Ревизионной  
комиссии  
Ассоциации Гардарика**

Степень магистра делового администрирования (МВА) Edinburgh Business School, Heriot-Watt University, ведущего британского университета, аккредитованного Королевской Хартией. С 2005 года заместитель директора кредитного потребительского кооператива (долгосрочные целевые накопления), обеспечивает надлежащий контроль соблюдения принципов экономии, результативности и эффективности.



*XI Туристический Слёт Кредитных союзов России  
Карельский Берег-2019*

*09 июля 2019*

Иллюстрации - работы русского художника, мастера исторической живописи,  
Аполлинария Михайловича Васнецова (1856-1933):

1. «Книжные лавочки на Спасском мосту в XVII века» (1916)
2. «Вероятный вид белокаменного Кремля Дмитрия Донского. Конец XIV века» (1922)